Таблица 1. Группы риска по кадровым нарушениям

Группа риска	Что не так
Врачи не по специальности	Например, терапевт работает на должности лаборанта, а хирург — на должности уролога. Переподготовки нет. Типичное нарушение — перевод без обучения
Работники без аккредитации или сертификата	Срок действия документа истек, а новый сотрудник не получил или его допустили к работе без документа
Санитары без профобучения	Среднее образование есть, свидетельства о профессии «санитар» нет
Сестры-хозяйки без дополнительной подготовки	Аттестационная комиссия была, а обучение не организовали. Формальные акты комиссии без реальных шагов по обучению не работают
Совместители	По замещаемой должности нет необходимой квалификации или подтверждающего документа. Например, врач замещает медсестру без требуемой подготовки
Сотрудники кабинетов переливания крови	В судебной практике расходы на персонал кабинета переливания крови признавали нецелевыми, когда их оплачивали из ОМС вместо бюджета субъекта
Социальные работники, психологи без медобразования	Зарплату платят из средств ОМС, хотя должности нет в номенклатуре медработников или услуги не входят в территориальную программу госгарантий

Когда суд встал на сторону ТФОМС

Дело	Суть	Сумма нецелевого расходования
А51-13625/2017 (Арбитражный суд Дальневосточного округа, 26.07.2018)	Врачей-педиатров и терапевтов перевели на должности инфекционистов без переподготовки. Врачи замещали медсестер без сертификатов	2 082 912 руб.
А44-3054/2025 (Четырнадцатый арбитражный апелляционный суд, 13.07.2026)	Зарплату сотрудников кабинетов переливания крови оплачивали из ОМС. Финансирование должно было идти из бюджета субъекта	7 449 540 руб.
А63-20649/2024 (Шестнадцатый арбитражный апелляционный суд, 01.07.2026)	Четыре специалиста по совместительству работали без сертификата или аккредитации по замещаемой специальности	936 506 руб.
А82-16777/2022 (определение Верховного суда № 301-ЭС24-5905)	Клиника оплатила из ОМС обучение немедицинского персонала по дополнительным профессиональным программам	17 000 руб.
303-КГ18-2207 (Верховный суд, 06.04.2018)	Врач — психиатр-нарколог и медсестра не входили в тарифное соглашение	715 550 руб.
303-ЭС24-2966 (Верховный суд, 04.04.2024)	Должности «врач-консультант» и «врач дневного стационара» нет в номенклатуре, а зарплату платили из ОМС	97 986,36 руб.
А82-9059/2021 (Арбитражный суд Ярославской области, 22.01.2022)	Клиника оплатила из ОМС обучение механика, лифтера и работников пищеблока	70 100 руб.